



Szpital Tczewskie S.A.

**dynamicznie rozwijajaca sie
spolka**

**Jak Powiat Tczewski wspolnie z
Wojewodztwem Pomorskim
zrestrukturyzowal tczewskie
szpitale ?**

*Mariusz Wiorek
Marzena Mrozek*

Warszawa 2012.05.08



Szpital Tczewskie S.A.

- W planach wojewody, marszałka Woj. Pom. i NFZ placówka w Tczewie jest istotnym podmiotem zabezpieczającym potrzeby opieki zdrowotnej w południowo wschodniej części województwa pomorskiego i powiecie tczewskim





HISTORIA SZPITALI TCZEWSKICH S.A.:

ROK 2008

- 1. SPZOZ Szpital Rehabilitacyjny i Opieki Długoterminowej w Tczewie –
od 1998 r. - organ założycielski - Województwo Pomorskie**
- 2. NZOZ Tczewskie Centrum Zdrowia Sp. z o.o. właściciel 100 %
udziałów- Powiat Tczewski
(od 1998 r. do 2008r. SPZOZ Szpital Powiatowy w Tczewie)**

ROK 2010/11

**III kwartał 2010 r. przygotowanie do
zmiany formy organizacyjno-prawnej
spółki**

**Marzec 2011 r. - zmiana formy
organizacyjno – prawnej NZOZ Tczewskie
Centrum Zdrowia Sp. z o.o. na Szpital
Tczewskie S.A.**



Podstawy prawne podjętych działań restrukturyzacyjnych

§

•ustawa z dnia 30 sierpnia 1991 r
o zakładach opieki zdrowotnej
(tekst jednolity - Dz. U. z 2007 r
Nr 14, poz. 89)

§

ustawa o samorządzie
wojewódzkim (tekst jednolity -
Dz. U. z 2001r, Nr 142, poz.
1590)

§

•ustawa z dnia 21 sierpnia 1997 r.
o gospodarce nieruchomościami
(tekst jednolity - Dz. U. z 2007 r.
Nr 14, poz. 89 ze zm.)

§

uchwała Sejmiku Woj. Pom. nr 227/XIII/07
z dn. 29.10.2007 r. w sprawie określenia
zasad zbycia, oddania w dzierżawę,
najem, użytkowanie oraz użyczenia
aktywów trwałych SP ZOZ i SKTS

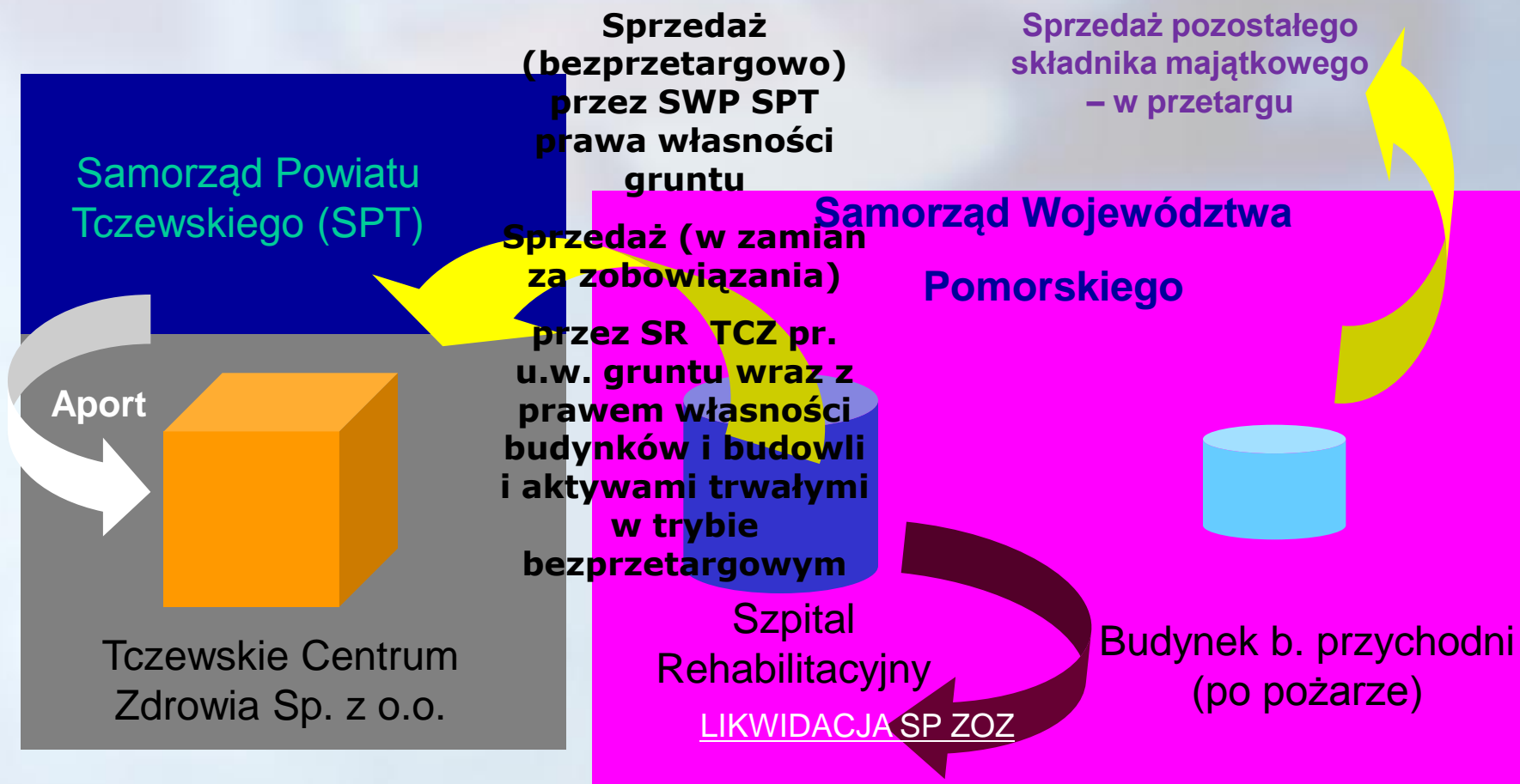
§

•uchwała Zarządu Woj. Pom. nr 454/119/08 z dn. 23 maja 2008 r. – w
sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż prawa wieczystego użytkowania
nieruchomości oraz własności budynku przez Szpital Rehabilitacyjny i
Opieki Długoterminowej SP ZOZ w Tczewie

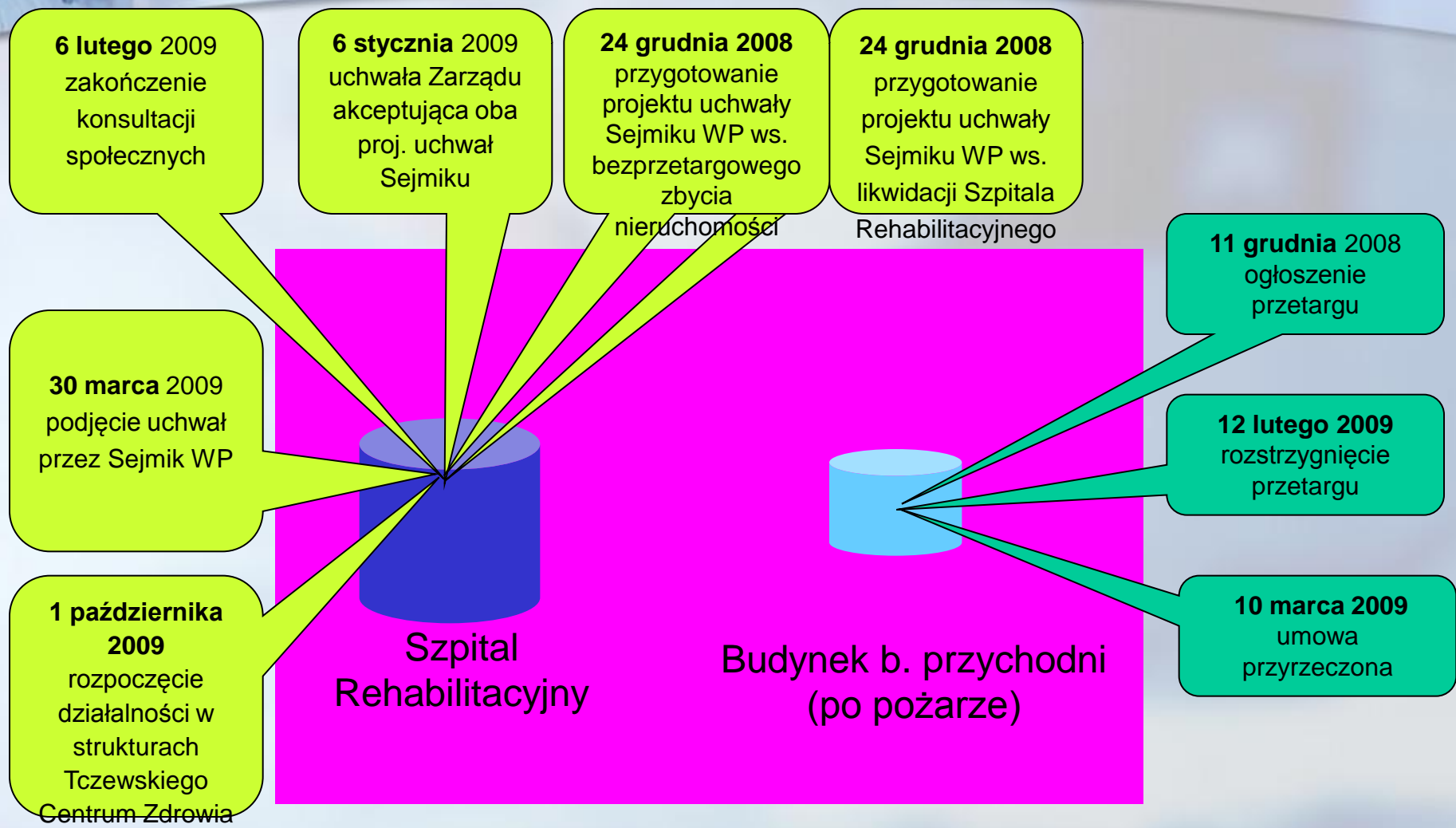
uchwały Zarządu i Rady Powiatu Tczewskiego dot.
poręczenia kredytu zac. Przez Szpital Rehab. (BRE Bank
Hipoteczny SA do wysokości 4,2 mln. zł)
Zmian w budżecie powiatu (zakup działki SWP)
Zaopiniowanie uchwały SWP o likwidacji szpit. reh.



Koncepcja restrukturyzacji i zmian w szpitalach tczewskich



Ramy czasowe procesu 2008/9





Zalety koncepcji połączenia tczewskich placówek szpitalnych

- ✦ konsolidacja opieki zdrowotnej na terenie Powiatu Tczewskiego,
- ✦ utrzymanie przez podmiot publiczny (Powiat Tczewski) nadzoru i odpowiedzialności za dostępność i jakość świadczeń zdrowotnych,
- ✦ podwyższenie aktywów Tczewskiego Centrum Zdrowia sp. z o.o. w wyniku wniesienia aportem zasobów b. Szpitala Rehabilitacyjnego,
- ✦ pozyskanie środków finansowych w celu zmniejszenia zobowiązań Szpitala Rehabilitacyjnego,
- ✦ krok w kierunku porządkowania struktur ochrony zdrowia podległych Samorządowi Województwa Pomorskiego



Zalety koncepcji połączenia tczewskich placówek szpitalnych

- ↓ kosztów osobowych (redukcja administracji i personelu pomocniczego)
- Pozyskanie powierzchni po administracji i kuchni na działalność medyczną rehabilitacyjną
- Brak potrzeby dostosowania kuchni do wymogów EU
- kosztów - efekt skali i synergii
- ↓ Lepsza sytuacja negocjacyjna wobec NFZ, dostawców

Zalety koncepcji połączenia - podsumowanie

Korzyści z połączenia i restrukturyzacji szpitali	
Dla Odbiorców usług medycznych	Poszerzenie zakresu usług - wzajemne uzupełnianie się zakresów
	Kompleksowa opieka dla pacjentów
	Wprowadzenie nowych usług medycznych (ortopedia, szkoła rodzenia, porody rodzinne)
	Poprawa dostępności do usług (rozwijanie już istniejących działalności)
	Poprawa infrastruktury szpitala
Dla szpitala	Rozwijanie najbardziej zyskownych usług
	Wzmocnienie przewagi konkurencyjnej
	Wspólne zarządzanie szpitalem z jednolitą strategią rozwoju
	Korzystna forma prawna szpitala
	Możliwość działalności komercyjnej
	Synergia działania (efekt skali)
	Lepsza sytuacja negocjacyjna z odbiorcami usług (głównie z NFZ)
	Lepsza sytuacja negocjacyjna z dostawcami usług
	Optymalizacja zasobów rzeczowych (efektywne wykorzystanie bazy łóżkowej)
	Optymalizacja zasobów osobowych
	Poprawa płynności finansowej szpitala
Poprawa kondycji finansowej szpitala (dodatni wynik finansowy)	
Możliwość inwestycji w infrastrukturę szpitala z własnych środków	
Dla pracowników	Stabilny pracodawca
Dla właściciela	Zapewnienie kompleksowej opieki medycznej mieszkańcom powiatu tczewskiego
	Spójna strategia rozwoju opieki zdrowotnej w powiecie tczewskim
	Korzystna forma prawna szpitala - również dla właściciela
	Brak ryzyka przejmowania zobowiązań szpitala przez właściciela
	Brak obowiązku inwestowania w szpital





Historia powstania Szpitali Tczewskich S.A. w obecnym kształcie

W dniu 1 października 2009 roku do struktur Tczewskiego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. dołączył Szpital Rehabilitacyjny i Opieki Długoterminowej poprzez podpisanie „Umowy przeniesienia prawa użytkowania wieczystego gruntu i prawa własności budynków oraz pozostałych aktywów trwałych w zamian za przejęcie długu”.

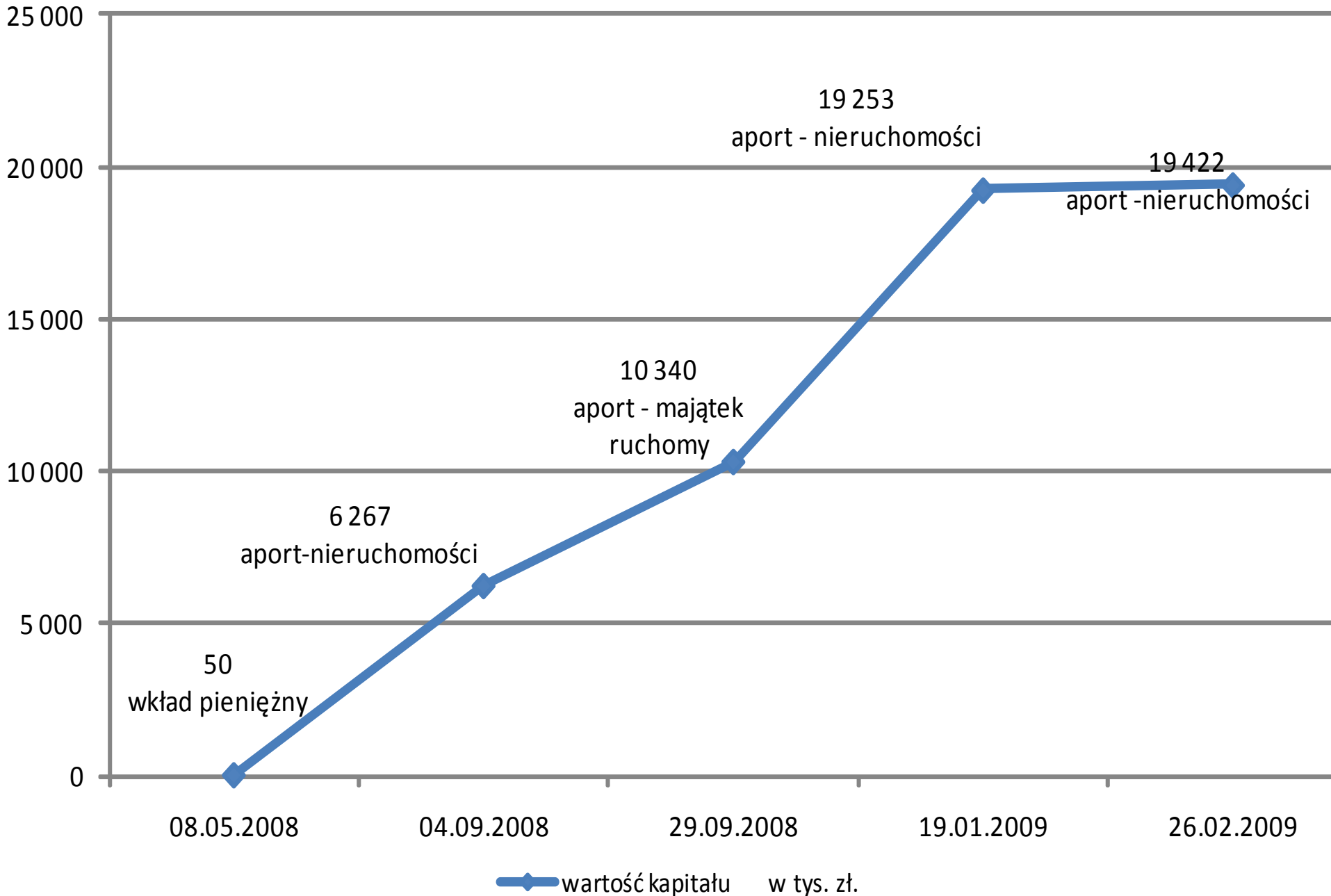
Z dniem 31 maja 2011 roku zarejestrowano w KRS spółkę Szpitale Tczewskie S.A.



Strategia Szpitali Tczewskich S.A.

- Koncentracja na opiece zdrowotnej
- Świadczenie pełnej gamy usług medycznych
- Przejęcie części kontraktu NFZ od konkurencji
- Optymalizacja kosztów
- Poszerzanie rentownych kontraktów
- Świadczenie usług na wysokim poziomie
- Świadczenie odpłatne rentownych usług medycznych

aktualna wartość kapitału zakładowego w tys. zł.





Liczba łóżek rzeczywistych w Szpitali Tczewskich S.A.

- Oddział Chorób Wewnętrznych	65 łóżek
- Oddział Chirurgiczny	41 łóżek
- Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	5 łóżek
- Oddział Położniczo – Ginekologiczny	50 łóżek
- Oddział Pediatryczny	25 łóżek
- Oddział Neonatologiczny	25 łóżek
-ZOL w Gniewie	44 łóżka
- ZOL w Tczewie	22 łóżka
- Oddział Medycyny Paliatywnej i Hospicyjnej	12 łóżek
- Oddział Rehabilitacyjny	46 łóżek
W sumie	335 łóżka



Zakres działalności Szpitali Tczewskich S.A.

1. Lecznictwo szpitalne w oddziałach

- chorób wewnętrznych,
- chirurgii ogólnej,
- anesteziologii i intensywnej terapii,
- położniczo – ginekologicznym,
- neonatologicznym,
- pediatrycznym.

2. Opieka długoterminowa stacjonarna:

- Zakład Opiekuńczo – Leczniczy w Gniewie
- Zakład Opiekuńczo – Leczniczy w Tczewie

3. Programy profilaktyczne:

- Profilaktyka raka szyjki macicy,
- Profilaktyka raka piersi.

4. Ratownictwo medyczne:

- 2 zespoły wyjazdowe specjalistyczne (S) w Tczewie,
- 1 zespół wyjazdowy podstawowy (P) w Pelplinie,
- 1 zespół wyjazdowy podstawowy (P) w Gniewie.



Zakres działalności Szpitali Tczewskich S.A.

5. Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna w poradniach:

- Alergologicznej
- Chirurgii ogólnej
- Diabetologicznej
- Endokrynologicznej
- Endokrynologicznej dla dzieci
- Gastroenterologicznej
- Ginekologicznej dla dziewcząt
- Kardiologicznej
- Kardiologicznej dla dzieci
- Neonatologicznej
- Neurologicznej
- Onkologicznej
- Ortopedycznej i traumatologicznej



Zakres działalności Szpitali Tczewskich S.A.

6. Ambulatoryjne świadczenia diagnostyczne kosztochłonne w pracowniach:

- EKG,
- Gastroskopii i Kolonoskopii,
- RTG,
- USG.

7. Podstawowa Opieka Zdrowotna:

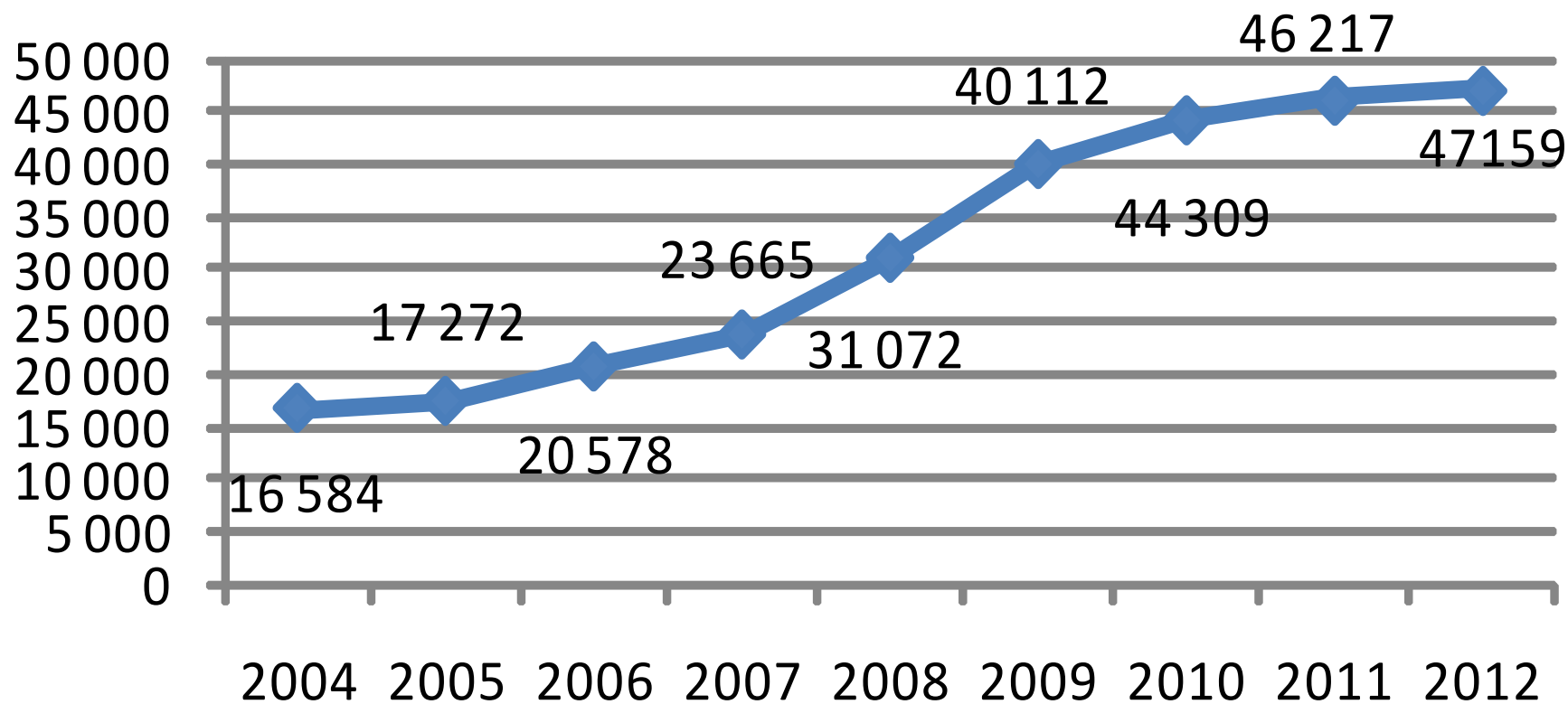
- 1 placówka POZ obejmująca opieką ponad 200 zadeklarowanych pacjentów.



Liczba zatrudnionych w Szpitalach Tczewskich S.A. (2011 r.)

- Liczba osób zatrudnionych na kontrakcie	290 osób
- w tym lekarze	130 osób
-w tym pielęgniarki	84 osób
- w tym ratownicy medyczni	22 osób
- Liczba osób zatrudnionych na umowę o pracę	312 osób
- w tym lekarze	18 osób
- w tym pielęgniarki	134 osób
- w tym w administracji	36 osób
W sumie	602 osoby

wartość kontraktu z NFZ w tys. zł. w latach 2001 - 2012





Planu Rozwoju Szpitali Tczewskich S.A.

Wariant optymistyczny

- W wariacie optymistycznym Zarząd zakłada, że sprzedaż akcji Spółki się powiedzie i pozyskane zostaną dodatkowe pieniądze na budowę nowego pawilonu medycznego na terenie Spółki przy ul. 30 Stycznia 57/58 w którym będą znajdować się następujące jednostki:
- Centralna sterylizacja i zaplecze techniczne,
- Centralna Izba Przyjęć wraz z gabinetami badań,
- Blok operacyjny (3 sale wraz z salą wybudzeń),
- Oddział Noworodkowy (25 łóżek),
- Oddział Położniczo-Ginekologiczny (50 łóżek),
- Oddział Chirurgiczny (40 łóżek),
- Pododdział Ortopedyczny (20 łóżek),
- Oddział Intensywnej Terapii (6 łóżek).
- Zarząd w tym wariacie również zakłada, że w dalszych latach podstawowym zakresem działalności Spółki będzie nadal świadczenie usług medycznych,



PODSUMOWANIE

- Szpitale Tczewskie S.A. mogą być dobrą okazją inwestycyjną
- Szpitale Tczewskie S.A. to rozwijająca się spółka z możliwościami świadczenia usług komercyjnych dla mieszkańców i klientów zewnętrznych
- Szpitale Tczewskie S.A. to stabilny pracodawca i silny podmiot na rynku usług medycznych w południowej części województwa pomorskiego.